

# Termíny otvorených kurzov v roku 2017

## Kurzy Projektového manažmentu

Názov kurzu	Rozsah	Jar 2017	Jeseň 2017	Str.
PM I – Projektový manažment I	2 dni	14.–15. 3. 2.–3. 5. 6.–7. 7.	19.–20. 9. 30. 11.–1. 12.	4
PM II – Projektový manažment II	2 dni	11.–12. 4. 13.–14. 7.	10.–11. 10.	5
PM III – Komunikácia v projektovom riadení	2 dni	18.–19. 5.	7.–8. 11.	6
PM IV – Pokročilé metódy riadenia projektov	2 dni	15.–16. 6.	28.–29. 11.	7
Project Management I (English)	2 dni	18.–19. 7.		8
Vodcovstvo v projektovom riadení	2 dni	8.–9. 6.		9
Riadenie rizík v projektoch	1 deň	10. 7.		10
Virtuálne projektové tímy	1 deň		3. 10.	11
Riadenie komplexných projektov – simulácia	2 dni	3.–4. 7.		12
Projektové riadenie pre manažérov a sponzorov projektov	1 deň	30. 6.		14
Lektori				15
Prehľad cien kurzov				17
Informácie pre účastníkov				18
Závazná prihláška				19

Uzavierka kurzov je 7 dní pred začiatkom ich konania.

Aktualizácia termínov kurzov je na [www.fbe.sk](http://www.fbe.sk)



KURZ A ZAMERANIE	ROZSAH
<b>PM I – Projektový manažment I</b> – cyklus riešenia projektu s dôrazom na plánovanie projektu.	2 dni
<b>PM II – Projektový manažment II</b> – riadenie projektových úloh v realizačnej fáze, riadenie zmien projektu.	2 dni
<b>PM III – Komunikácia v projektovom riadení</b> – získavanie súhlasu zainteresovaných strán, riešenie konfliktov a komunikačný plán projektu.	2 dni
<b>PM IV – Projektový manažment IV</b> – pokročilé riadenie projektov, projektové metodiky v súlade s medzinárodnými štandardami PMI a IPMA a postupy ako sa pripraviť na certifikáciu.*	2 dni
<b>Project Management I (English)</b> – project management methodology and tools.	2 dni
<b>Vodcovstvo v projektovom riadení</b> – vedenie a motivovanie ľudí a projektových tímov.	2 dni
<b>Riadenie rizík v projektoch</b> – metodika pre identifikáciu a hodnotenie rizík a stanovenie opatrení k riadeniu rizík, s cieľom obmedziť ich negatívny vplyv na projekt.	1 deň
<b>Virtuálne projektové tímy</b> – metódy vedenia a práce vo virtuálnych projektových tímoch so zameraním na časovú a geografickú flexibilitu.	1 deň
<b>Riadenie komplexných projektov – simulácia</b> – zážitkový tréning so simuláciou riadenia komplexných projektov s nutnosťou rozhodovať sa aj pri nedostatku informácií a efektívne spolupracovať naprieč participujúcimi tímami.	2 dni
<b>Projektové riadenie pre manažérov a sponzorov projektov</b> – zadávanie a hodnotenie cieľov projektov. Riadenie a podpora práce projektových manažérov.	1 deň

\*Certifikácia PM podľa IPMA alebo PMI (PMP) je v súlade s princípom nezávislosti oddelená od kurzov PM. Absolventom kurzu bude v prípade ich záujmu doporučené absolvovať certifikáciu v partnerskej spoločnosti (SPPR/IPMA), alebo v inej nezávislej organizácii.

Kurzy PM I – IV sú akreditované Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky.

## Intenzívne výcvikové kurzy z oblasti projektového manažmentu Vám poskytnú

praktický návod na využitie metód projektového manažmentu. Na príkladoch Vám pomôžu objaviť, ako ich možno aplikovať vo Vašej organizácii.

### Kurzy prebiehajú tréningovou formou

- Výklad s príkladmi praktických riešení – interaktívna forma.
- Individuálna a skupinová práca na praktických cvičeniach alebo simuláciach.
- Tréningové videofilmy a ukážky z prostredia firiem aplikujúcich jednotlivé metódy.
- Počítačmi a e-Supportom podporovaný tréning.

Účastníci tréningových kurzov dostanú pracovný manuál s materiálmi na využitie osvojených metód vo vlastnej organizácii, ako aj certifikát o absolvovaní kurzu.

### Časový harmonogram kurzov

Program	1. deň	2. deň
Registrácia	8:30	
Program	9:00	8:00
Obed	12:00	12:00
Program	13:00	13:00
Ukončenie	16:30	16:00

Ak máte záujem o konkrétny kurz aj mimo termínu uvedeného v harmonograme, prosím pošlite nám informáciu. V prípade viacerých záujemcov, otvoríme ďalší termín. Ktorýkoľvek z uvedených kurzov na požiadavku realizujeme tiež ako vnútrofirminý (in-house).

#### Miesto konania kurzov:

NIKAR TRAINING CENTER, Liptovská 10, 821 09 Bratislava, [www.nikar.sk](http://www.nikar.sk)

#### Ubytovanie:

Organizátor kurzu môže na základe záväznej prihlášky rezervovať účastníkov ubytovanie v hoteli Apollo, ktorý sa nachádza v blízkosti miesta konania kurzu. Účastníci si ho hradia individuálne.

*Apollo Hotel, Dulovo nám. 1, Bratislava, [www.apollohotel.sk](http://www.apollohotel.sk)*

(cena/noc s raňajkami: 60 EUR \*)

\* Ceny sú orientačné.

#### Bankové spojenie:

Tatra banka, a. s., Bratislava, kód banky 1100, č. ú. 2621081463/1100, IČO: 35752807, IČ DPH: SK2020272210, variabilný symbol je uvedený pri cenách kurzov.



## Projektový manažment I

### Ciele výcvikového kurzu

- Pochopenie filozofie a praktické zvládnutie základných nástrojov projektového manažmentu v pozícii projektového manažera a člena projektového tímu so zameraním na fázu definovania a plánovania projektu.
- Štandardizácia prístupu k riadeniu projektov v súlade s požiadavkami štandardov PMI a IPMA a vytvorenie podmienok na zlepšenie zákaznickej orientácie a prenášania požiadaviek zákazníkov do riešenia projektov.

### Obsah

#### Definovanie projektu

- Požiadavky zainteresovaných strán.
- Kritické faktory úspechu projektu.
- Štúdia uskutočniteľnosti – Feasibility study.

#### Plánovanie projektu

- Projektový tím.
- Dekompozícia cieľov. WBS – hierarchická štruktúra prác.
- Ganttov diagram. Analýza zdrojov.
- Etapový model projektu. Sieťové grafy. Časový harmonogram.
- Matica zodpovedností a alokácia zdrojov.
- Plánovanie rizík.
- Analýza silových polí.

#### Realizácia projektu

- Míľniky projektu (kontrolné body).
- Riadenie a optimalizácia ukazovateľov projektu, aktualizácia.

#### Ukončenie a dokumentácia projektu

- Vyhodnotenie splnenia projektových cieľov.

#### Počítačová podpora projektového manažmentu

- Ukážky simulácie plánovania a riadenia projektu v prostredí MICROSOFT PROJECT.

*Kurz je akreditovaný Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky.*

## Projektový manažment II

### Ciele výcvikového kurzu

- Na riešení praktických úloh pochopiť riadenie projektu vo vzájomných väzbách medzi rozhodujúcimi prvkami, ako je riadenie projektových cieľov a úloh v jeho realizačnej a ukončovacej fáze, optimalizácia kvality, času a nákladov projektu a manažment zmien.
- Zvládnuť organizáciu práce na projekte z pozície vedúcich a členov projektových tímov.
- Výmena praktických skúseností z realizácie projektov.

### Obsah

#### Kritické faktory úspechu riadenia projektov

- Praktické skúsenosti z realizácie projektov.
- Zhrnutie metodiky projektového riadenia.

#### Organizácia práce projektového tímu

- „Kick-of“, „Status“ a „Close-up“ meeting.
- Dokumentácia počas riešenia projektu.
- Postavenie projektového tímu v organizácii.

#### Časový manažment projektu a TOC

- Metóda kritickej cesty.
- Aplikácia teórie obmedzení (TOC) na projekt.
- Kritická cesta verzus kritická reťaz.
- Vytváranie „nárazníkov“. Zabezpečenie kritickej reťaze.

#### Monitoring projektu a riadenie zmien

- Mechanizmus riadenia projektu v realizačnej fáze.
- Aplikácia na trojimperatív projektu: kvalita (špecifikácia), časový harmonogram (termíny) a rozpočet (náklady) projektu.
- Monitorovanie výkonu, analýza cieľa a odchýlok a riadiace zásahy.
- Integrovaný prístup k manažmentu zmien.
- Agilné metódy riadenia projektov. Scrum vs. Waterfall.

#### Vyhodnotenie projektu

- Oficiálne odovzdanie (Hand-over) požadovaných formálnych výstupov.
- Zdokumentovanie a využitie skúseností (získaných počas životného cyklu projektu).

#### Monitoring projektu a riadenie zmien

Agilné metódy riadenia projektov. (Scrum vs. Waterfall, prístup k PM.)

*Účasť na PM II sa odporúča po absolvovaní PM I.*

*Kurz je akreditovaný Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky.*



## PM III – Komunikácia v projektovom riadení

### Ciele výcvikového kurzu

- Analyzovať kritické situácie v komunikácii pri projektovom riadení a zvládnuť vhodné nástroje komunikačnej techniky na ich efektívne riešenie.
- Naučiť sa získavať súhlas zainteresovaných strán, presvedčivo a logicky štruktúrovať svoju argumentáciu.
- Rozvinúť schopnosti pracovníkov efektívne sa vyrovnávať s problémovými konfliktnými situáciami.
- Zvládnuť poskytovanie spätnej väzby k výkonom spolupracovníkov v projektovom tíme.

### Obsah

#### Workshop – kritické situácie v komunikácii pri projektovom riadení

#### Získavanie súhlasu zainteresovaných strán a presvedčivosť

- Analýza cieľovej skupiny, jej očakávaní a potrieb.
- Rétorické postupy a verbálna stránka presvedčania, formulácie súvislostí a uvádzanie faktov.
- Argumentačné techniky, argumentovanie z pohľadu cieľovej skupiny, argumentácia  
Tvrdenie – Emócie – Logika, racionálny a emocionálny apel.
- Neverbálna stránka presvedčivej komunikácie – gestikulácia, očný kontakt, držanie tela.

#### Riešenie konfliktov v projektovom tíme

- Typy konfliktov, vecná stránka – predmet konfliktu, bludný kruh konfliktu.
- Postupy riešenia konfliktov.
- Emocionálne prvky v konfliktoch, postoje jednotlivých strán, hnev a jeho tlmenie.

#### Komunikačný plán

- Projekt a manažment zmeny.
- Prvky komunikačného plánu.
- Správa (cieľ, obsah, forma, spätná väzba).

#### Komunikačné techniky spätnej väzby k výkonom spolupracovníkov v projektovom tíme

- Uznanie a pochvala.
- Pozitívne usmerňovanie.
- Upozornenie na nedostatky.

*Kurz je akreditovaný Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky.*

## PM IV – Pokročilé metódy riadenia projektov

### Ciele výcvikového kurzu

- V súlade s požiadavkami PMI a IPMA štandardov zvládnuť pokročilé nástroje riadenia projektov v oblastiach podľa PMBOK, ako je riadenie integrácie a rozsahu projektu, optimalizácia kvality, času a nákladov projektu, riadenie dodávateľov, manažment zmien a rizík a efektívne využívanie ľudských zdrojov v projektoch.
- Osvojiť si metódy riadenia v multiprojektovom prostredí.
- Pripraviť sa na certifikáciu podľa štandardov PMI.

### Obsah

#### Riadenie integrácie a rozsahu projektu

- Logický rámec projektu (cieľ – účel – výstupy – činnosti).

#### Riadenie času, nákladov a kvality projektu

- Controlling projektu.

#### Riadenie ľudských zdrojov

- Získavanie pracovníkov a rozvoj projektového tímu.
- Požiadavky na zručnosti projektového manažéra.

#### Riadenie nákupu

- Plánovanie dopytov a nákupu.
- Výber dodávateľov a riadenie vzťahov s dodávateľmi.

#### Riadenie rizík projektu

- Kvalitatívne a kvantitatívne metódy analýzy rizík.
- Monitorovanie a kontrola rizík.

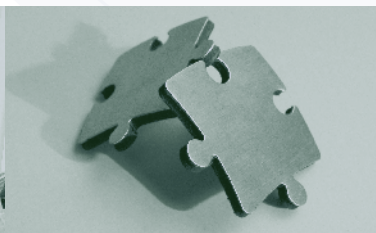
#### Portfólio manažment a riadenie v multiprojektovom prostredí

- Výber projektov prinášajúcich najväčšiu hodnotu pre organizáciu.
- Optimalizácia využívania zdrojov v multiprojektovom prostredí.
- Aplikácia teórie obmedzení (TOC).

#### Certifikácia projektového manažéra

Porovnanie štandardov podľa IPMA (ICB), PMI (PMBOK) a Prince2 a praktické precvičenie zvládnutia prípravných testov na skúšky PMP, organizácie PMI.

*Kurz je akreditovaný Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky.*





## Project Management I (English)

### Goals of the Training Course

- To understand the philosophy behind project management and to practically master its tools (from the position of a project manager as well as a member of the project team) with emphasis on the Definition and Planning phases.
- To standardize the approach to project management in accordance with the requirements of PMI and IPMA standards. To create conditions for increasing customer orientation and deployment of customer requirements to project solutions.

### Content

#### Initiation Phase

- Requirements of stakeholders.
- Critical success factors.
- Feasibility study.

#### Planning Phase

- Project team; Decomposition of goals (WBS).
- Project stage model.
- Responsibility matrix and resources allocation.
- Risk planning.

#### Implementation Phase

- Project milestones (control points).
- Managing and optimizing project indicators, updating.

#### Closing and Documentation Phase

- Evaluating fulfilled project goals.

#### Project management support and practical issues

- Examples of a simulation of project management planning in MS PROJECT.

## Vodcovstvo v projektovom riadení

„Najdôležitejšie z toho, čo som dokázal, je koordinovať talent ľudí, s ktorými pracujeme a nasmerovať ich ku konkrétnemu cieľu“.

Walt Disney

„Of all the things I've done, the most vital is coordinating the talents of those who work for us and pointing them towards a certain goal.“

Walt Disney

### Ciele výcvikového kurzu

- Posilniť zameranie účastníkov na prácu s ľuďmi a vodcovské charakteristiky pri vedení projektových tímov.
- Rozvinúť schopnosti riešenia konfliktov pri práci na projektoch.
- Zlepšiť motivačné schopnosti účastníkov pri práci s členmi projektových tímov.

### Obsah

#### Vodcovstvo a projektový manažment

- Projektový manažér a líder.
- Formálna a neformálna autorita – čo ak nie som ich šéf?
- Ja a moja rola – je dobré rozlišovať.
- Rôzne štýly vodcovstva – čo mi vyhovuje a čo sa hodí pre úspech projektu.

#### Zostavenie, manažovanie a rozvoj projektového tímu

- Fázy vývoja tímu – od zhľuku ľudí po efektívny tím.
- Techniky tímového rozhodovania – ako získať od ľudí maximum.
- Riešenie konfliktov v tímoch – kedy môžu byť konflikty užitočné?

#### Projekty a situačné vedenie

- Situačný prístup pri riadení projektov.
- Ako sa rozhodnúť, ktorý štýl použiť?

#### Motivovanie projektových manažérov

- Od Maslowa po Pinka (osvedčené zásady aj nové postrehy).
- Špecifiká motivácie na projektoch – projektový tím vs. líniové riadenie.
- Motivačné poskytovanie spätnej väzby.



## Riadenie rizík v projektoch

### Ciele výcvikového kurzu

- Efektívnym spôsobom poskytnúť metodiku a nástroje na identifikáciu, hodnotenie rizík a stanovenie opatrení k riadeniu rizík. Cieľom je znížiť pravdepodobnosť vzniku rizikových udalostí a obmedziť ich negatívny vplyv na projekt.

### Obsah

#### Plánovanie riadenia rizík v projektoch

- Závislosť od rozsahu, času a nákladov v prípravnej (konceptnej) etape projektu.

#### Definovanie rizík

- Využitie najpoužívanejších nástrojov identifikácie a ohodnotenia rizík.

#### Uskutočnenie kvalitatívnej analýzy rizík

- Oboznámenie sa s najefektívnejšími nástrojmi kvalitatívnej analýzy rizík z hľadiska ich významu a pravdepodobnosti výskytu.

#### Uskutočnenie kvantitatívnej analýzy rizík

- Oboznámenie sa s najefektívnejšími nástrojmi kvantitatívnej analýzy rizík s číselným vyjadrením ich vplyvu na ciele projektu.

#### Plánovanie reakcie na riziká

- Vytvorenie akčného plánu preventívnych, kontrolných aj následných (tzv. núdzová stratégia) opatrení.

#### Monitoring a riadenie rizík v projekte

- Proces implementácie akčného plánu opatrení, vrátane sledovania identifikovaných rizík, identifikácia nových rizík a hodnotenie efektívnosti riadenia rizík.

#### Aplikácia v kontexte účastníkov kurzu

- Precvičovanie vybraných nástrojov manažmentu rizík na praktických príkladoch z oblasti pôsobenia účastníkov.
- Riešenie otázok účastníkov k praktickej aplikácii riadenia rizík v ich projektoch.
- **Výmena skúseností a predstavenie Best practices.**

*Kurz je určený absolventom kurzu PM I.*

## Virtuálne projektové tímy

### Ciele výcvikového kurzu

- Porozumenie špecifikám virtuálnych projektových tímov a zvýšenie flexibility pre firmu, jej zákazníkov a zamestnancov v rôznych lokalitách.
- **Praktické zvládnutie nástrojov vedenia a práce vo virtuálnych tímoch.**
- **Aplikácia nových poznatkov na riadenie virtuálnych projektových tímov vo vlastnej organizácii so zameraním na plánovaciu a geografickú flexibilitu.**

### Obsah

#### Rozdiel medzi virtuálnym a klasickým projektovým tímom

- Roly vo virtuálnom tíme.
- Kľúčové vlastnosti a úloha manažéra virtuálneho tímu.
- Kompetencie efektívnych členov virtuálnych tímov.

#### Faktory úspechu virtuálneho tímu/budovanie úspešného VT

- Ako dosiahnuť synergiu a predchádzať izolácii členov tímu.
- Ako budovať dôveru pri interakcii s podporou IT.
- Ako vyvážiť technické a interpersonálne zručnosti.
- Hodnotenie a oceňovanie výkonu.

#### Spolupráca vo virtuálnych tímoch

- Špecifiká a predchádzanie problémom.
- Zadávanie, kontrola a prijímanie výsledkov úloh vo virtuálnych tímoch.
- Využitie nástrojov pre online spoluprácu – manažérsky pohľad.
- Budovanie dôvery vo virtuálnych projektových tímoch.

#### Komunikácia vo virtuálnom tíme (s využitím ICT)

- Režimy práce tímu.
- Príklady spolupráce s podporou ICT (audio a video konferencie, multimedialná konferencia v reálnom čase, e-mail, skupinové kalendáre, web nástenky, zdieľané databázy).
- Praktický tréning komunikácie vo virtuálnom tíme – simulácia riešenia projektových úloh.
- Vzťah predmetnej a interpersonálnej komunikácie v projektových tímoch.
- Špecifiká psychológie komunikácie vo virtuálnych tímoch.
- Predchádzanie nedorozumeniam a konfliktom v elektronickej komunikácii.



## Riadenie komplexných projektov – simulácia

Zážitkový tréning prináša objavné informácie, princípy a skúsenosť s dynamikou a riadením komplexných projektov.

Počas štyroch kôl simulačnej hry účastníci zažijú typické situácie a nástrahy pri riadení komplexných projektov, s potrebou efektívneho uchopenia požiadaviek a kontextových očakávaní zákazníka, s nutnosťou rozhodovania aj pri nedostatku informácií a efektívnej organizácie naprieč participujúcimi tímami.

Medzi jednotlivými kolami sú zaradené know-how vstupy poskytujúce účastníkom poznatky, princípy a nástroje, ktoré sú následne aj aplikované. Gradácia náročnosti simulácie, použité metódy a nástrojov, doplnená o know-how vstupy, vedie účastníkov k uvedomeniu si konkrétnych príležitostí na zlepšenie vo svojom pracovnom prostredí.

### Priebeh simulácie

1. Prvé kolo simulácie
2. Know-how vstup
3. Druhé kolo simulácie
4. Know-how vstup
5. Tretie kolo simulácie
6. Know-how vstup
7. Štvrté kolo simulácie
8. Využitie získaných poznatkov a nástrojov v praxi

Na zabezpečenie vernej paralely s reálnym prostredím simulácia kombinuje koncepčnú a dizajnovú prácu projektového tímu s fyzickou realizáciou produktu (využitie stavebnice). Jednotliví účastníci majú realistické role a zodpovednosti a ich komunikácia a koordinácia prebieha z časti osobne a z časti prostredníctvom elektronických kanálov (video, chat).

### Simulácia je špecificky zameraná na tieto aspekty komplexných projektov:

- Pochopenie zákaznických požiadaviek a zvládnutie neurčitosti zadania.
- Určovanie rozsahu projektu pri zohľadnení implicitného rozsahu projektu.
- Dôsledná analýza projektu a rozhodovanie v komplexnosti.
- Vytvorenie „big picture“ a optimalizácia zdieľania informácií.
- Vlastníctvo projektu a jeho riadenie, nástrahy a riziká pri realizácii.

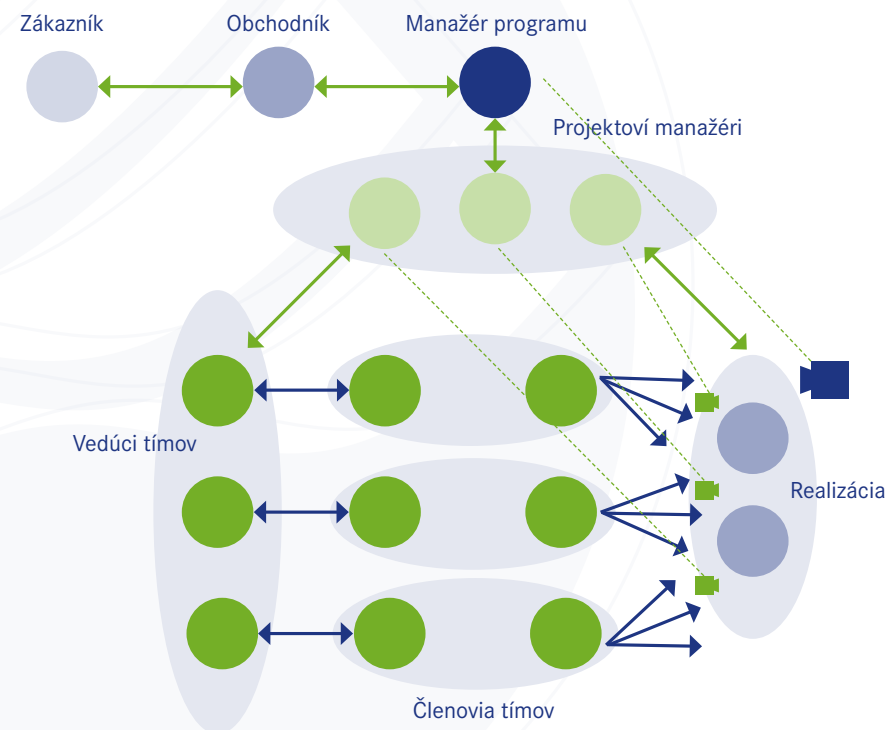
### Výstupy simulácie riadenia komplexných projektov

Výstupom simulácie je ekonomické, organizačné a strategické zhodnotenie projektu. Zároveň si účastníci odnášajú nové znalosti, princípy a nástroje, vyskúšané v simulačnom prostredí a okamžite uplatniteľné v ich praxi.

### Komu je kurz určený

Kurz je určený projektovým manažerom a zástupcom kľúčových funkcií zúčastňujúcich sa v procese kontrahovania, dizajnu, plánovania a realizácie rozsiahlych projektov. Medzi typických účastníkov patria manažéri divízií, vedúci obchodu a vývoja, produktoví manažéri, lídri technických a expertných tímov, koordinátori projektových aktivít, zástupcovia podporných tímov.

### Priebeh simulácie





## Projektové riadenie pre manažérov a sponzorov projektov

### Ciele výcvikového kurzu

- Efektívnym spôsobom sprostredkovať **manažérom – sponzorom projektov** metodiky a nástroje na zadávanie a hodnotenie cieľov projektov a riadenie a podporu práce projektových manažérov vo firme.
- Zvládnuť postupy **stanovenia a kontroly cieľov projektov, dodržiavania termínov, nákladov a alokácie zdrojov na projekty.**

### Obsah

#### Kľúčové faktory úspechu projektov z pohľadu jeho sponzorov

- Úlohy a zodpovednosti sponzorov projektov.
- Čo je najdôležitejšie. Na čo sa sústrediť. Praktické skúsenosti.

#### Zhrnutie metodiky projektového riadenia z pohľadu sponzora

- Výber z alternatív projektov a definovanie projektov.
- Plánovanie projektu.
- Realizácia projektu a schvaľovanie zmien.
- Ukončenie a vyhodnotenie cieľov projektu.

#### Multiprojektové riadenie a portfólio manažmentu

- Optimalizácia využitia zdrojov v multiprojektovom riadení.

#### Aplikácia v organizáciách účastníkov kurzu

- Riešenie špecifických otázok sponzorov v rôznych typoch projektov.

## Lektori projektového manažmentu



### Mgr. Daniel Bútor

Je projektovým manažérom a lektorom FBE v oblasti projektového manažmentu, komunikácie a rozvoja riadiacich pracovníkov. Absolvoval štúdium medzinárodných vzťahov na Karlovej univerzite v Prahe. Pracoval v oblasti žurnalistiky a masmédií a neskôr ako riaditeľ slovenskej sekcie Radio Free Europe/Radio Liberty v Prahe. Absolvoval pobyt na Hoover Institution, Stanford University, California. Aktívne sa venuje aj manažmentu v školstve a otázkam transformácie vzdelávania.

**Najvýznamnejšie referencie:** Schaeffler Skalica, Mondi SCP, VOLKSWAGEN SK, Slovak Telekom, Hewlett-Packard, Soitron, Zentiva, Oracle, VÚB, Slovnaft, ESET, Generali Poistovňa.



### Ing. Radoslav Čupík, CSc.

Vo firme FBE pôsobí od r. 1998 ako manažér projektov v oblasti zlepšovania kvality a výkonnosti procesov a TPM (Totálne produktívna údržba). Predtým pracoval ako manažér a vedúci projektov v oblasti IT a technický expert pre oblasť zahraničných investícií v SR. Absolvoval pracovný pobyt v Londýne, počas ktorého sa venoval otázkam kvality a efektívnosti podnikových procesov a metodológiám tvorby IS.

**Najvýznamnejšie referencie:** Škoda Auto, Mladá Boleslav, VOLKSWAGEN SK, E.ON IS Slovakia, Mondi SCP, Emerson, Visteon, ZF Slovakia, Allianz, Miba Sinter, Miba Steeltec, Grupo Antolin, US Steel Košice, Vacuumschmelze.



### Ing. Marek Demčák

Vo firme FBE pôsobí ako konzultant a lektor so zameraním na projektové riadenie a zlepšovanie procesov. Absolvoval štúdium na Technickej univerzite v Košiciach a neskôr v zahraničí odborné kurzy riadenia projektov a manažmentu zmien. Strávil dva roky v Taliansku na projektoch zavádzania Business Process Modelingu (BPMN) a monitorovaniu výkonnosti podniku. Ako projektový manažér bol zodpovedný za implementáciu procesného riadenia obchodnej spoločnosti vo Francúzsku. Participoval na viacerých projektoch sústavného zlepšovania v jadrových elektrárnach. Pracoval tiež v oblasti zefektívňovania procesov vo finančnej inštitúcii.

**Najvýznamnejšie referencie:** VÚB, ENEL, Slovenské elektrárne.







### Mag. Karol Horváth

V FBE pracuje od roku 2005, študoval na Viedenskej univerzite a pracovné skúsenosti zbieral v automobilkách Bentley Motors (GB), VOLKSWAGEN Autoeuropa (PT) a VOLKSWAGEN SLOVAKIA. Je zodpovedný za vedenie projektov v oblasti zlepšovania kvality (Six Sigma, štatistické metódy), zefektívňovania procesov (Lean manažment, výrobné systémy, logistika) a projektov nábehu produktov (napr. PEP). Školí a moderuje workshopy aj v nemeckom, či anglickom jazyku pre členov predstavenstva, manažérov a špecialistov v oblasti výroby aj služieb.

**Najvýznamnejšie referencie:** VOLKSWAGEN SLOVAKIA, MIBA, KIA, SLSP, LEONI, HELLA Slovakia Signal-Lighting, Prakab Pražská Kabelovna, Grupo Antolin, Knauf, PosAm, SE Bordnetze, Tatrabanka, Brose, Getrag, Secop.



### Ing. Tomáš Marek

Absolvent Strojnickej fakulty ČVUT, odbor regulačná a automatizovaná technika. Pracoval vo výrobných firmách na projektoch zavádzania nových technológií, neskôr ako manažér exportu pre USA. Vo firme FBE Praha a FBE Bratislava pôsobí ako lektor a konzultant v oblasti zvyšovania kvality a efektívnosti podnikových procesov a FMEA.

**Najvýznamnejšie referencie:** Škoda Auto Mladá Boleslav, Alcan, ZF Slovakia, Siemens CZ, VOLKSWAGEN SLOVAKIA, Slovalco, Schaeffler Skalica, Continental, MIBA Sinter, Raiffeisen.



### Ing. Kristína Poláková

Špecializuje sa na oblasť komunikácie a zákazníckej komunikácie. Je absolventkou STU v Bratislave. Absolvovala stáž v rôznych organizáciách v SRN a dlhodobé tréningy zahraničných expertov, ako Günter Meurer – personálny manažment a riadenie ľudských zdrojov, John Sipple – riadenie procesu zmeny. V FBE pôsobí ako lektorka a projektová manažérka v mnohých firmách v oblasti výroby, služieb a obchodu.

**Najvýznamnejšie referencie:** Kaufland, Schaeffler Skalica, Hella Slovakia, Fortaco, SPS/UPC, Komerční banka, SLSP, Grupo Antolin, ZSE.

## Kurzy Projektového manažmentu

Názov kurzu	Cena bez DPH	Cena s DPH	Zľavnená cena bez DPH*	Zľavnená cena s DPH*	Variabilný symbol platby
PM I – Projektový manažment I	390	468	370	444	3013
PM II – Projektový manažment II	390	468	370	444	3014
PM III – Komunikácia v projektovom riadení	390	468	370	444	3015
PM IV – Pokročilé metódy riadenia projektov	390	468	370	444	3016
PM I – IV (séria)	1560	1872	1480	1776	3017
Project Management I (English)	390	468	370	444	3039
Vodcovstvo v projektovom riadení	390	468	370	444	3048
Riadenie rizík v projektoch	230	276	210	252	3049
Virtuálne projektové tímy	230	276	210	252	3050
Riadenie komplexných projektov – simulácia	390	468	370	444	3051
Projektové riadenie pre manažérov a sponzorov projektov	230	276	210	252	3052

**V cene je zahrnutý poplatok za kurz, študijné materiály, obedy a občerstvenie.**

\* **Zľavnená cena platí pri splnení minimálne jednej z týchto podmienok:**

1. Ide o **tretieho a ďalšieho účastníka** kurzu z tej istej firmy a platba bola uhradená pred uzávierkou kurzu.
2. Účastník sa prihlásil na **celú sériu kurzov** a platba bola uhradená za celú sériu do termínu uzávierky prvého kurzu série.
3. Účastník sa prihlásil a uhradil platbu za kurz **najneskôr 1 mesiac pred termínom kurzu.**
4. Účastník, ktorý je zaradený do programu **Your Leadership Drive**, sa prihlásil a uhradil platbu za kurz **najneskôr do termínu uzávierky kurzu.**

Uzávierka kurzu je 7 dní pred začiatkom konania kurzu.



## Informácie pre účastníkov a podmienky zmluvy

Závaznú prihlášku a potvrdenie o platbe, prosíme, zašlite do termínu uzávierky kurzu.

- Počet účastníkov kurzu je limitovaný. O zaradení do kurzu rozhoduje termín prijatia prihlášky a zaplata zálohy. Po naplnení kurzu s ďalšími prihlásenými telefonicky dohodneme možnosť absolvovať kurz v inom termíne alebo vrátenie poplatku.
- Ak sa prihlásený nemôže dostaviť z vážnych dôvodov, kurzu sa môže zúčastniť náhradník. V prípade neúčasti alebo zrušenia objednávky po uzávierke kurzu, prihlásený účastník uhradí poplatok za kurz v plnej výške a dostane študijné materiály. Pri zrušení objednávky do uzávierky kurzu je storno poplatok 50 % z ceny za kurz.
- Zasláním prihlášky uzatvárajú zmluvné strany dohodu o cene.
- Váš poplatok za kurz evidujeme ako zálohu. Po prijatí platby na účet vám do 14 dní vystavíme daňový doklad. Faktúru za uskutočnené školenie vám pošleme do 14 dní od ukončenia kurzu.
- V prípade záujmu rezervujeme účastníkovi kurzu ubytovanie v hoteli, ktoré si uhradí individuálne na mieste. Prosíme, záujem o rezerváciu ubytovania vyznačte v prihláške. Prihlášku doručte najneskôr 10 dní pred začatím kurzu. Príchod do hotela po 17:00 hod. je potrebné individuálne dohodnúť.

## Informácie

FBE Bratislava, s. r. o.  
Liptovská 10, 821 09 Bratislava  
tel.: 02 54 41 85 13  
fax: 02 54 41 85 15  
e-mail: fbe@fbe.sk  
www.fbe.sk

## Závazná prihláška na kurz

Názov kurzu:		Termín:	
Názov kurzu:		Termín:	
Názov kurzu:		Termín:	
Meno účastníka kurzu:			
Funkcia:			
Kontaktné údaje:	telefón:		
	e-mail:		
Názov organizácie:			
Adresa:			
	IČO:	IČ DPH:	
Kontaktná osoba:	meno:	oddelenie:	
	tel.:	fax:	
	e-mail:		
Platba realizovaná dňa:			z účtu č.:

### Rezervácia ubytovania v hoteli Apollo:

- 1-lôžková izba 60 € s raňajkami  ubytovanie deň vopred  áno   
 2-lôžková izba 80 € s raňajkami  ubytovanie z 1. na 2. deň  áno   
 ubytovanie z 2. na 3. deň \*  áno

### Poplatok za ubytovanie uhrádza účastník na recepcii hotela.

Ubytovacie služby mimo hotela Apollo si zabezpečuje účastník samostatne.

### Platobné podmienky:

Potvrďujeme, že súhlasíme so zmluvnými podmienkami, a že účastnícky poplatok poukážeme na váš účet č.: 262 108 14 63/1100 najneskôr do uzávierky kurzu. Variabilný symbol je uvedený pri cenách kurzov.

\_\_\_\_\_

Dátum a podpis oprávnenej osoby

\_\_\_\_\_

pečiatka organizácie

### Závaznú prihlášku, prosíme, pošlite faxom, poštou alebo e-mailom do uzávierky kurzu.

Svojím podpisom dávam v zmysle Zákona č. 122/2013 Z.z. o ochrane osobných údajov v znení neskorších predpisov súhlas so správou, spracovaním a uchovaním hore uvedených osobných údajov spoločnosťou FBE Bratislava, s.r.o. (so sídlom v Bratislave, Lazaretská 29, 811 09, IČO: 35752807) pre účel registrácie na uvedené školenie.

FBE Bratislava, s. r. o., Liptovská 10, 821 09 Bratislava  
Kontakt: tel.: 02 54 41 85 13, fax: 02 54 41 85 15, fbe@fbe.sk, www.fbe.sk

